

1 Stunde für Ihre Zukunft

Nachhaltige Unternehmensführung in Handwerksbetrieben



für ein starkes
Handwerk



Susanne Sadremoghaddam

Beauftragte für Innovation und Technologie

Tel. 0821 3259-1567

susanne.sadremoghaddam@hwk-schwaben.de

nachhaltigkeit@hwk-schwaben.de

Ihre Beratung ist unser Handwerk!

- 👉 Wir beraten Sie:
 - im Team,
 - zeitnah, individuell,
 - unabhängig,
 - persönlich oder schriftlich,
 - vor Ort in den Betrieben oder im Beratungszentrum.

- 👉 Die Beratung ist für Mitgliedsbetriebe kostenfrei.



Geschäftsbereich Beratung, Recht und IT

Handwerksrechtliche Beratung

Betriebswirtschaftliche Beratung

Rechtsberatung

Technische Beratung

Technische Beratung

- ✔ **Innovations- und Technologie**
 - Innovationsberatung /- Förderung, Patente, gewerbliche Schutzrechte
 - Vermittlung von Kooperationspartnern
 - neue Materialien und Werkstoffe

- ✔ **Digitalisierung**
 - Informationstechnologien
 - Datenschutz / IT-Sicherheit
 - Online-Marketing

- ✔ **Technik**
 - Arbeitssicherheit und Unfallverhütung
 - Qualitätsmanagement
 - Planung von Betriebsstätten (Schwerpunkt Arbeitssicherheit)

- ✔ **Umwelt- und Energieberatung**
 - Luftreinhaltung, Lärmschutz, Abfallentsorgung
 - Energieeinsatz (Sparen, Energieberatung, Kosten)
 - QuB / Umweltmanagementsysteme

- ✔ **Klimaschutznetzwerk: klimaschutz-hwk-schwaben.de**

- ✔ **Nachhaltige Unternehmensführung**



Was ist Nachhaltigkeit?



[Quelle: nachhaltigkeitsrat.de](https://www.nachhaltigkeitsrat.de)

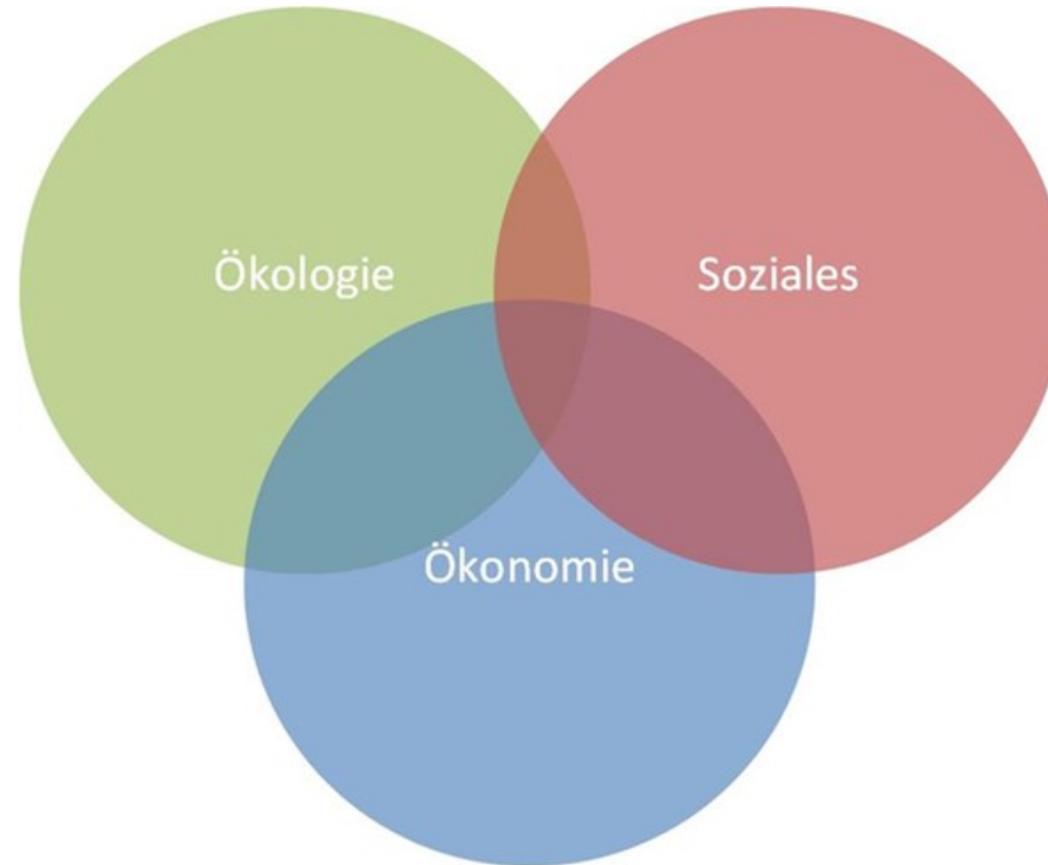
Was bedeutet Nachhaltigkeit?

„Es darf nur so viel geerntet werden, wie in der Natur nachwachsen kann.“ (Hans Carl von Carlowitz, 1713)

„Nachhaltigkeit ist ein Handlungsprinzip zur Ressourcen-Nutzung, bei dem eine dauerhafte Bedürfnisbefriedigung durch die Bewahrung der natürlichen Regenerationsfähigkeit der beteiligten Systeme (vor allem von Lebewesen und Ökosystemen) gewährleistet werden soll.“

Quelle: Wikipedia

Was bedeutet Nachhaltigkeit?



17 globale Ziele für nachhaltige Entwicklung



Was bedeutet nachhaltige Unternehmensführung?

„Ein Managementkonzept, das auf freiwilliger Basis soziale und ökologische Belange in die Unternehmenstätigkeit und in die Beziehungen mit Partnern wie Kunden, Lieferanten und Mitarbeitenden integriert.“

Quelle: Europäische Kommission

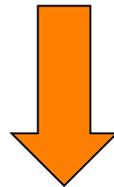
Anspruchsgruppen



Relevanz für den Handwerksbetrieb:
■ Sehr hoch
■ Hoch

Warum nachhaltige Unternehmensführung?

- ☑ Kunden interessieren sich zunehmend dafür, wie und unter welchen Umständen ein Produkt entstanden ist und was nach der Lebensdauer damit passiert
- ☑ Auftraggeber und Partner legen immer größeren Wert auf den Nachweis ökologisch und sozial korrekten Verhaltens
- ☑ Der Fachkräftemangel oder die Vorbereitung einer Unternehmensnachfolge zwingen das Handwerk zum Handeln



Nachhaltiges Wirtschaften

EU-Taxonomie

-  1. Klimaschutz
-  2. Klimawandelanpassung
-  3. Nachhaltige Nutzung von Wasserressourcen
-  4. Wandel zu einer Kreislaufwirtschaft
-  5. Vermeidung von Verschmutzung
-  6. Schutz von Ökosystemen und Biodiversität

-  Rahmen für nachhaltige Wirtschaftstätigkeiten
-  6 Nachhaltigkeitsziele der EU-Taxonomie (Klima – und Umwelttaxonomie)
-  Alle berichtspflichtigen Unternehmen (>500 MA) der Real – und Finanzwirtschaft sind betroffen (für das Berichtsjahr 2021)

Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG)

- 🗳️ 2016: Nationaler Aktionsplan Wirtschaft und Menschenrechte (NAP)
- 🗳️ Ab 01.01.2023: Lieferkettensorgfaltspflichtengesetz (LkSG)
- 🗳️ Ziel: Verbesserung der internationalen Menschenrechtslage
 - ab 1.1.2023 für Unternehmen über 3.000 Mitarbeitenden
 - ab 1.1.2024 für Unternehmen über 1.000 Mitarbeitenden

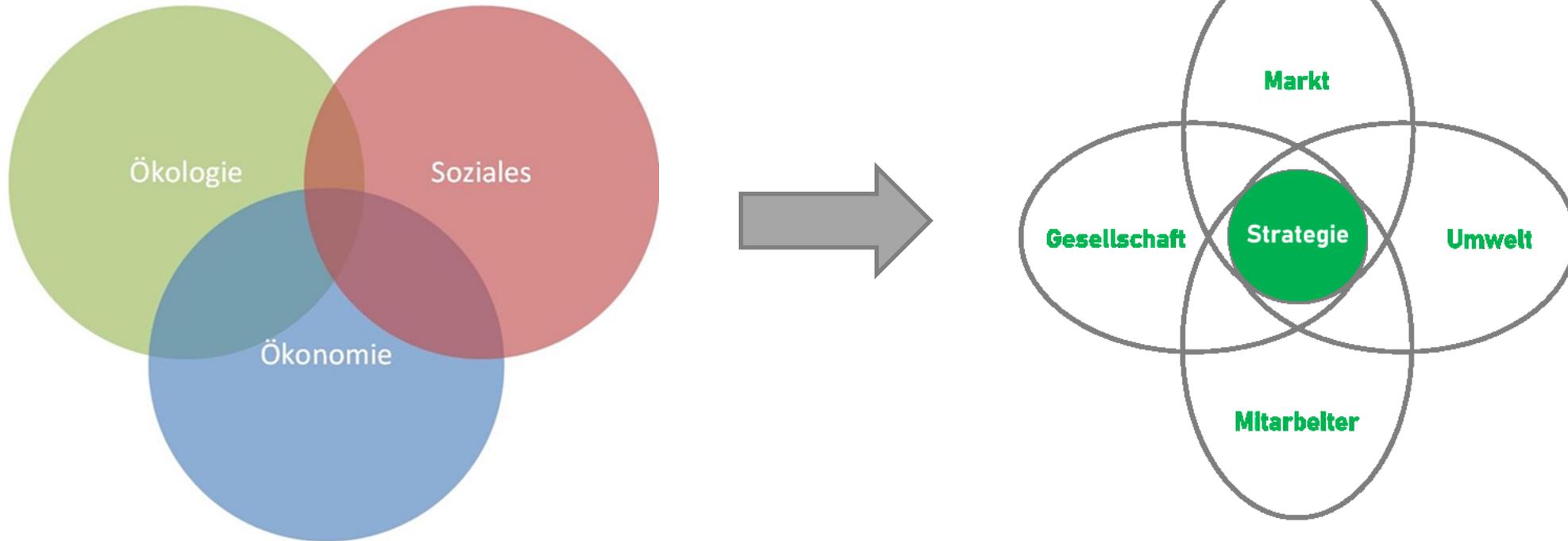
- 🗳️ Grundsatzerklärung: Achtung der Menschenrechte
- 🗳️ Risikoanalyse: Verfahren zur Ermittlung tatsächlicher und potenziell nachteiliger Auswirkungen
- 🗳️ Maßnahmen und Überprüfung: Maßnahmen zur Abwendung potenziell negativer Auswirkungen und Überprüfung der Wirksamkeit
- 🗳️ Beschwerdemechanismus
- 🗳️ Berichterstattung

Gute Gründe für nachhaltiges Wirtschaften

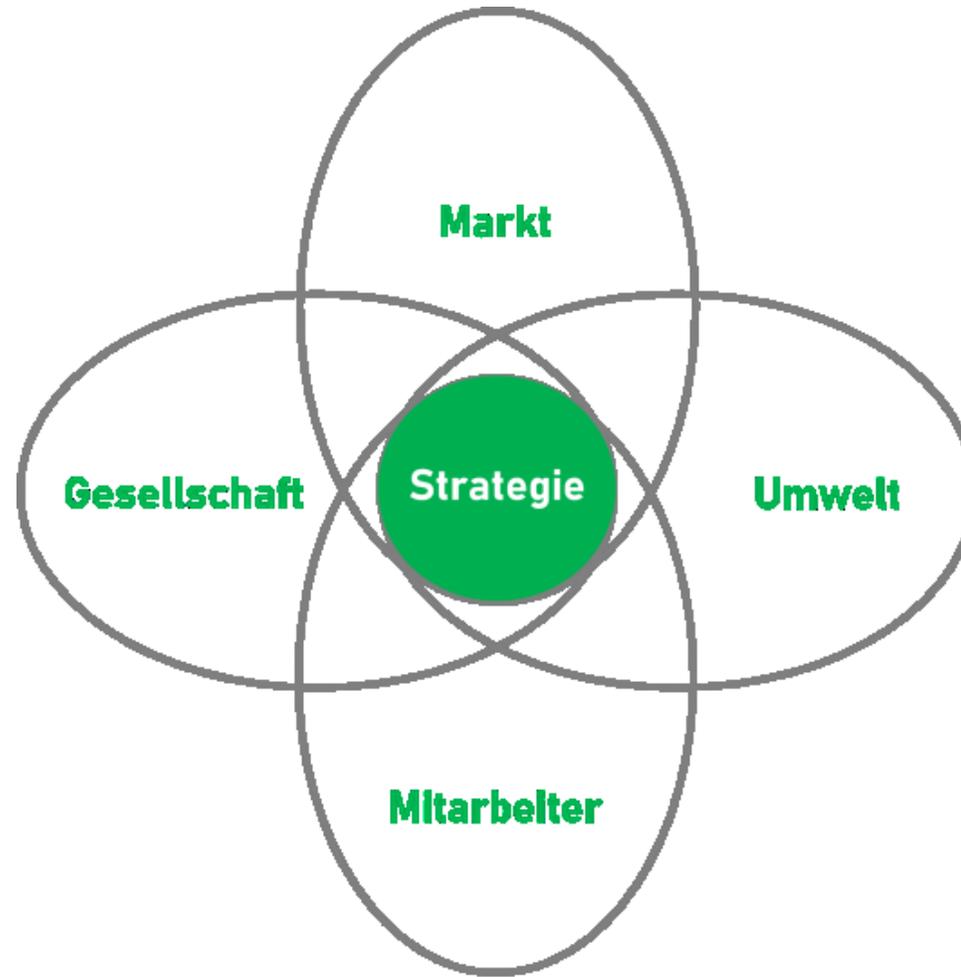
- Persönliche Werte im Unternehmensalltag leben
- Attraktivität des Unternehmens für Fachkräfte erhöhen
- Motivation der Mitarbeitenden erhöhen
- Beziehungen zu Kunden und Lieferanten festigen
- Neue Kundengruppen erreichen
- Betriebswirtschaftliche Optimierung, z.B. durch bessere Ratings bei Banken
- Kosten für Ressourcen, Material und Energie reduzieren
- Vertrauen in das Unternehmen und in die Produkte und Leistungen stärken
- Positives Image



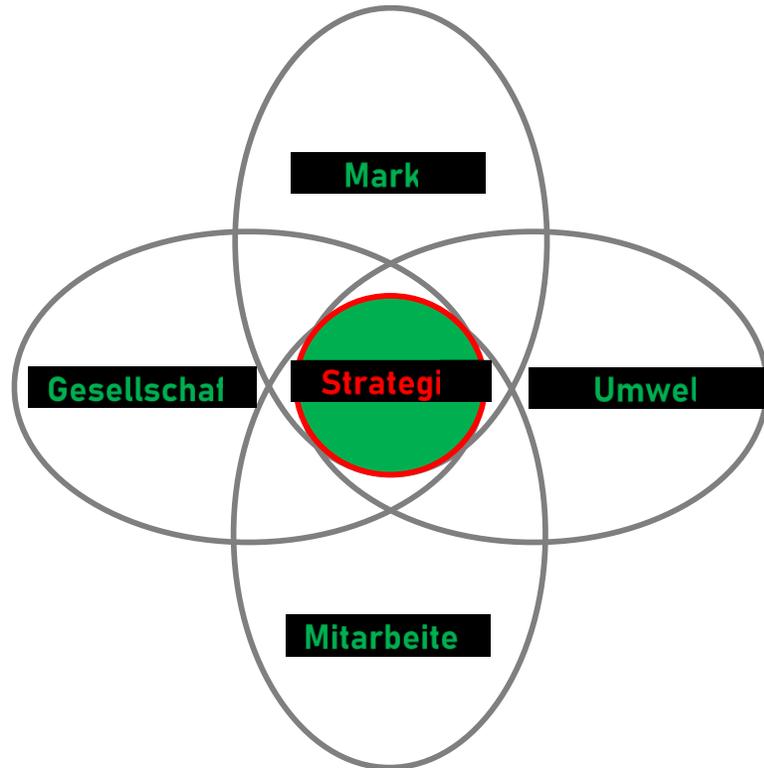
NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“



NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“

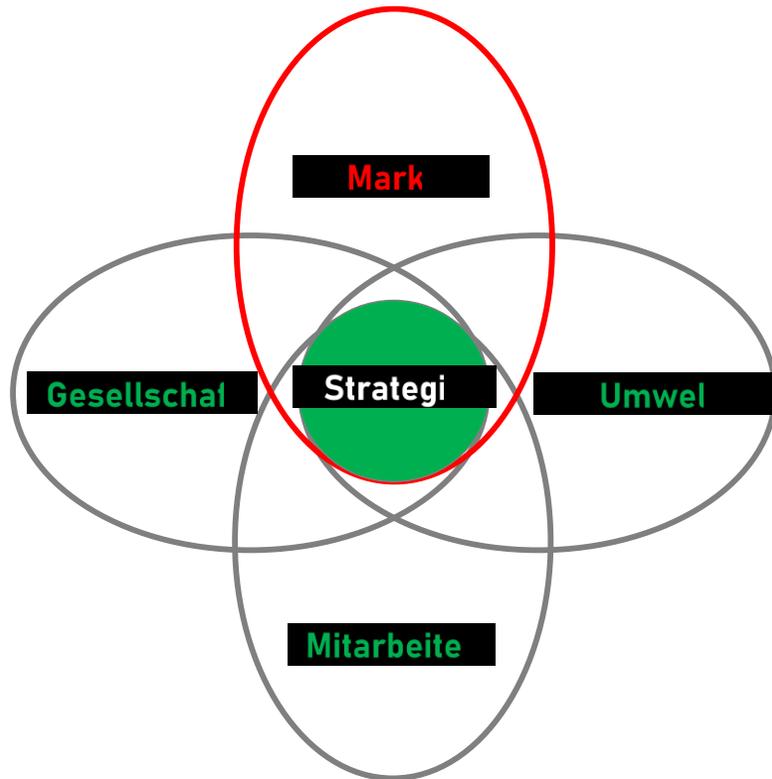


NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“



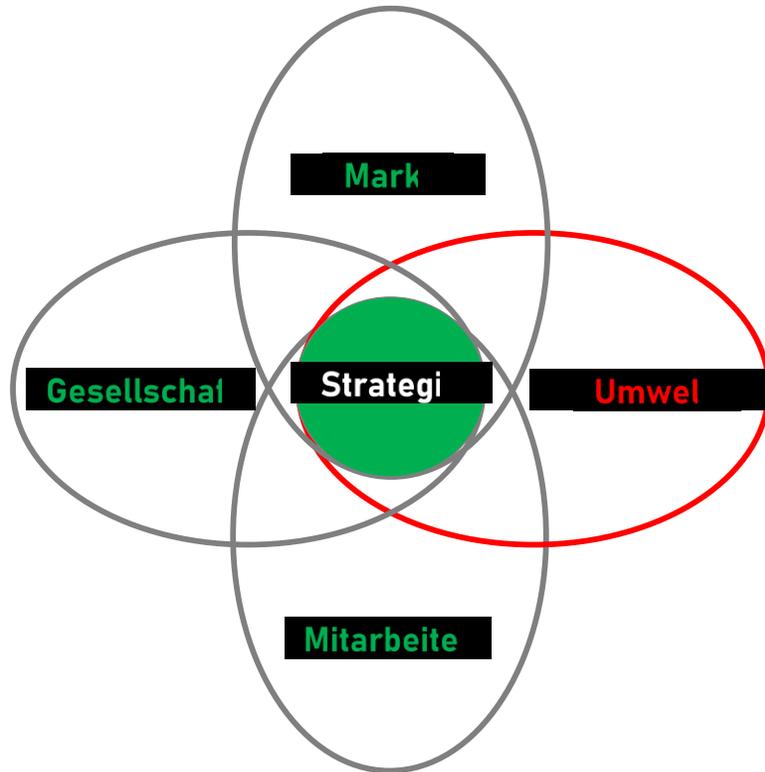
- 📌 Geschäftsmodell
- 📌 Unternehmensleitbild
- 📌 Herausforderungen
- 📌 Ziele
- 📌 Vision

NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“



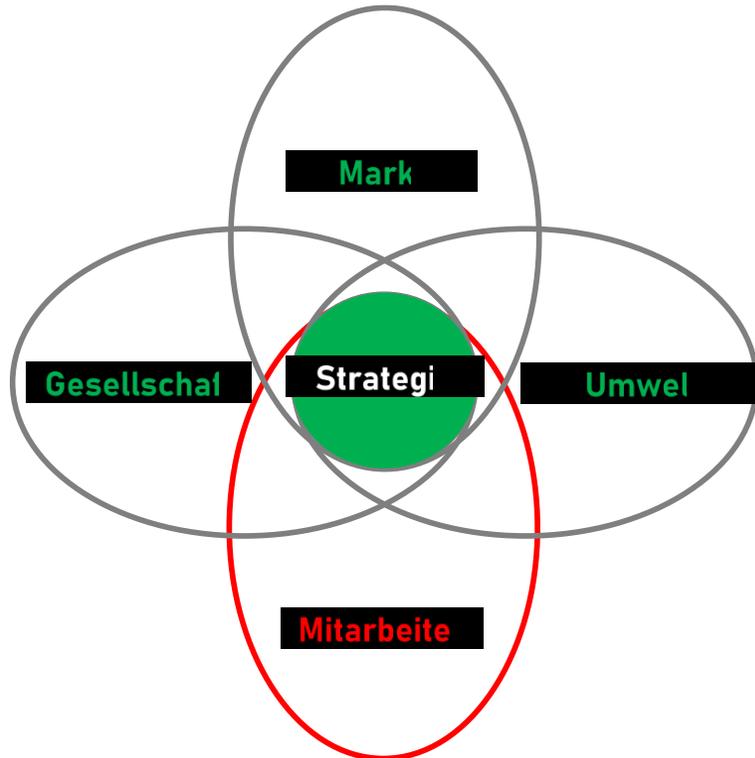
- 📌 Finanzielle Stabilität
- 📌 Kundenzufriedenheit / Kundenorientierung
- 📌 Marketing
- 📌 Innovationsfähigkeit
- 📌 Produktgestaltung und Qualität

NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“



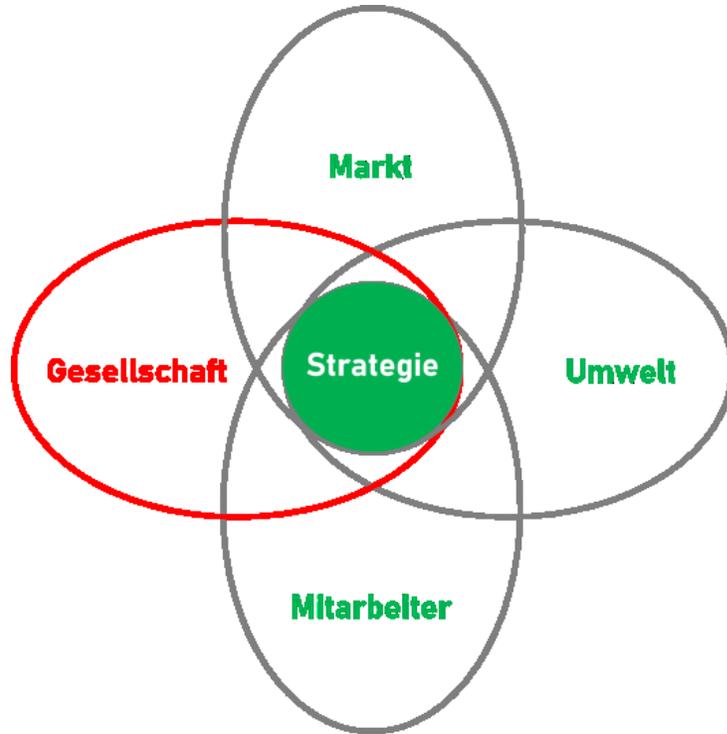
- Lebenszyklus der Produkte
- Materialeinsatz und Abfall
- Energieverbrauch
- Klimaschutz
- Biodiversität

NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“



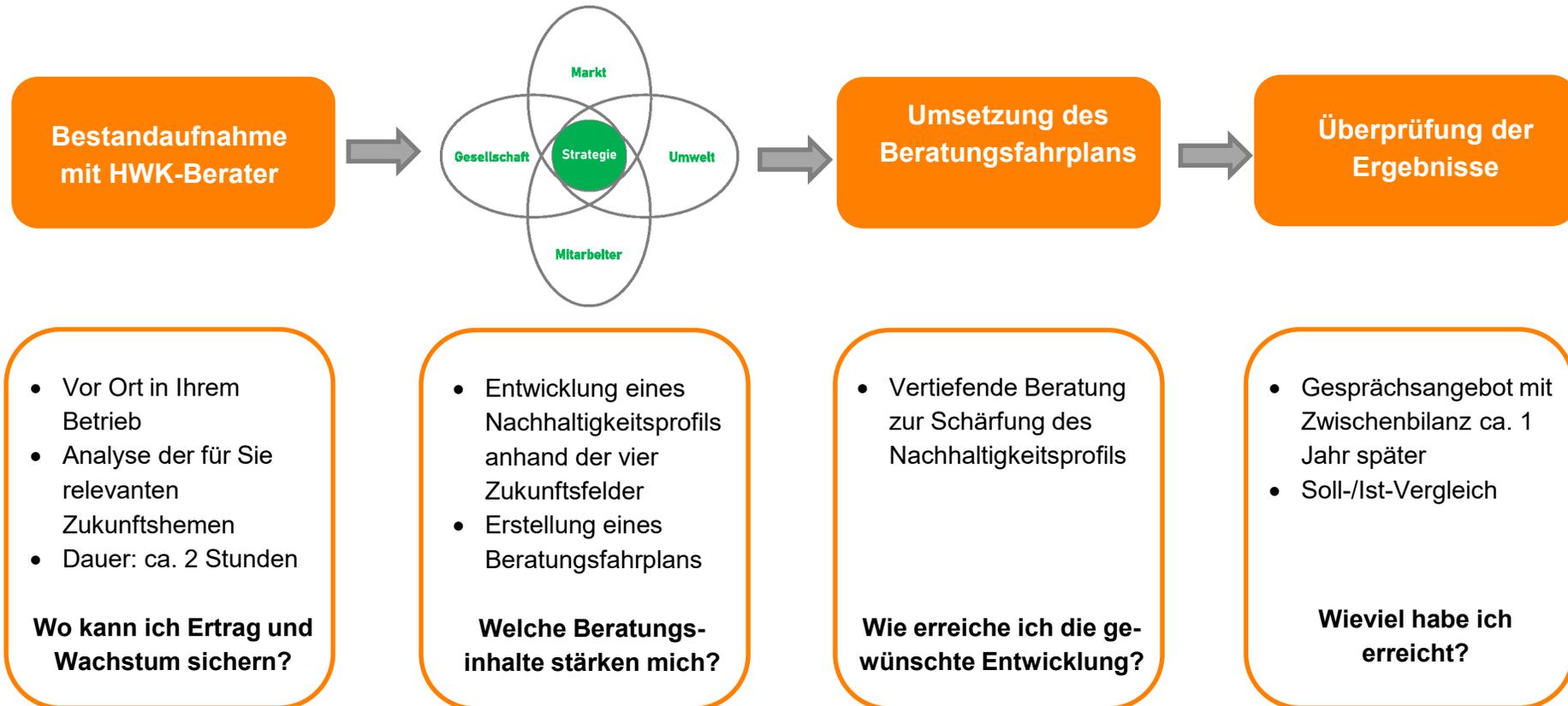
- Mitarbeitende gewinnen und binden
- Arbeitssicherheit / Gesundheitsmanagement
- Vielfalt in der Belegschaft
- Vereinbarkeit Beruf und Familie
- Personalentwicklung

NUZ Beratung „Nachhaltige Unternehmenszukunft“

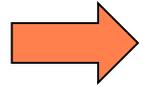


- 📌 Förderung der Region
- 📌 Spenden und Sponsoring
- 📌 Lieferkette
- 📌 Vernetzung in der Region
- 📌 Ehrenamt

Beratungsverlauf



Nachhaltigkeitsprofil



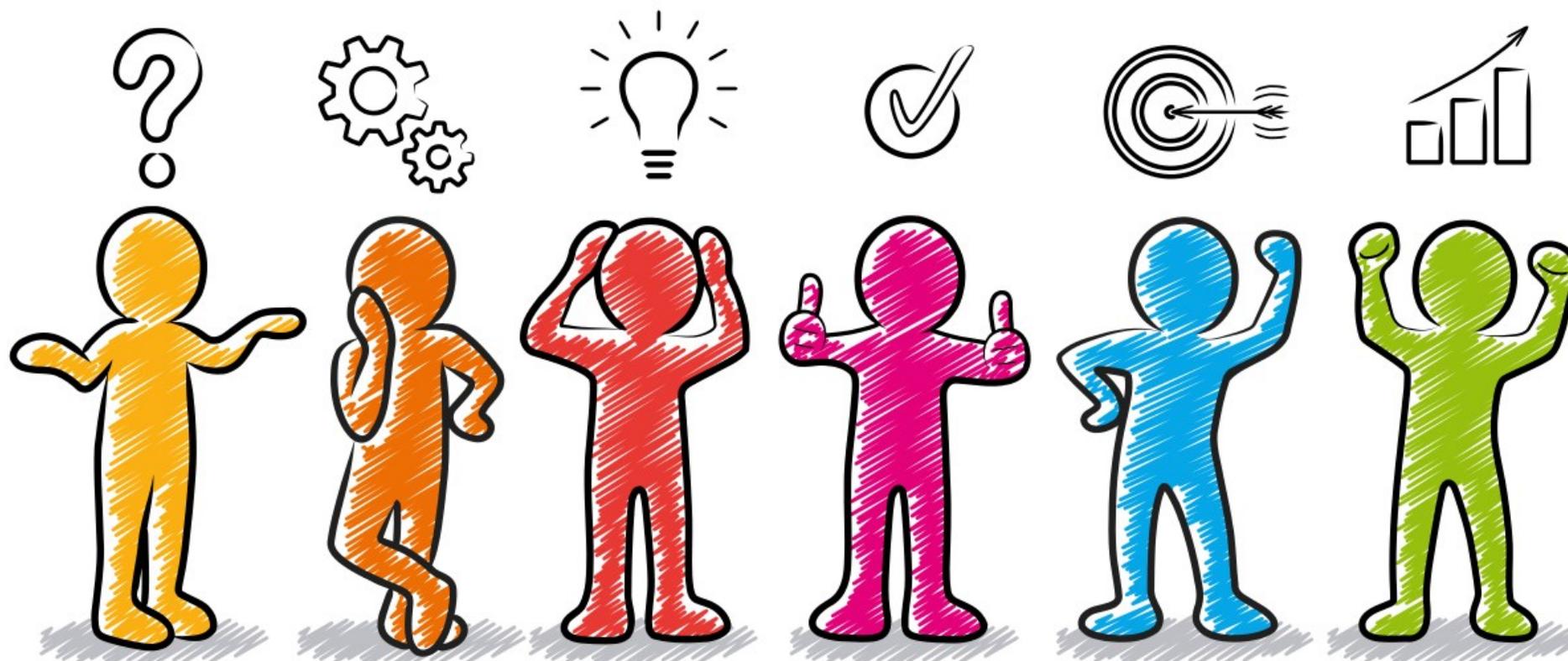
Ziel: individuelles Nachhaltigkeitsprofil



Tue Gutes und rede darüber



Fragen, Ideen und Anregungen



Bildquelle: fotolia

Diskussion

- 🗳️ Können Sie sich vorstellen, Ihr Unternehmen nachhaltig auszurichten?
- 🗳️ Welche Herausforderungen sehen Sie dabei?
- 🗳️ Wo sehen Sie in Ihrem Betrieb dringenden Handlungsbedarf?
- 🗳️ Was ist – in Bezug auf die nachhaltige Unternehmensführung - wesentlich für Steinmetzbetriebe?
- 🗳️ Für welche Bereiche benötigen Sie Unterstützung?

Gemeinschaftswerk Nachhaltigkeit

- 📌 [Gemeinschaftswerk Nachhaltigkeit \(gemeinschaftswerk-nachhaltigkeit.de\)](https://gemeinschaftswerk-nachhaltigkeit.de)



**Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit!**